

安全生产一定要算好“三笔账”

——局纪委书记王裕明在第二季度安全生产领导小组会议上的讲话

同志们：

因邬局长外出参加一个重要会议，不能出席今天的会，特委托我在安全工作方面提些要求。在今天的会上说些什么呢，考虑再三，还是谈谈如何提高和深化安全生产认识的问题。因为思想是行动的先导，只有认识提高了，大家才能自觉遵循国家《安全生产法》等法律法规；只有认识增强了，安全生产工作才能被高度重视；只有认识升华了，大家才能将安全生产作为自觉的行动。因此，工程局职工一定要在生产和工作中不断强化安全生产认识，认真算好安全生产的经济账、政治账、得失账“三笔账”。

一、算好经济账

现在在工程局个别基层单位和项目部有一种怪现象，对于安全生产问题，似乎是监管部门（局安监处、房管处，机电处、监察室、保卫处等）的事，似乎监管部门还比基层单位和项目部更着急。当然这里并不是说基层单位和项目部就对安全生产不操心，就没有抓安全生产工作，其实，没有哪个基层单位和项目部愿意出安全生产方面的事。但是，确实有个别基层单位和项目部在安全生产方面怀有“侥幸”和“赌博”的心理，这种心理犹如一艘带“病”下水的船一样，船背后是船老板的“赌博”心理作祟，拿随时可发生的安全风险“赌”眼前利益，拿船毁人亡的大损失

“赌”收取运费的小收益。这无疑是一种极其危险和很可悲的短视行为。众所周知，近年来一些行业领域出现的安全生产事故特别是重特大事故，每一次事故发生后，需要面对的都是不忍直视的直接经济损失和间接经济损失，甚至一次安全生产事故拖垮一个企业的事例也不少见。前年 11·24 江西丰城电厂施工平台倒塌事故造成 74 人死亡，2 人受伤，74 个家庭为此支离破碎。看着事故现场的满目疮痍，听见死者家人撕心裂肺的痛哭声，对那些责任人来说，这永远是一笔无法偿还的良心帐。因此，对于企业而言，抓好安全生产，就是“安全驶得万年船”；不抓好安全生产，“吃亏就在眼前”。各种在安全生产方面“侥幸”心理和“应付”心态，只能让企业蒙受巨大的经济损失和惨重的不良社会影响；更是对人民珍惜生命的漠视和国家企业财产的严重侵害。所以，在座的各位要积极引导基层单位和项目部，在安全生产上要把经济账算好：

（一）算好职工的“安全培训账”。安全生产的主体是职工，只有培养出一批懂安全、能安全、会安全、守安全的职工，才能让企业职工都真正成为安全员、技术员，施工员等业务骨干，才能为企业的全面安全生产打下牢固基础。我们对职工的安全生产培训，既可以采取定期安排外出培训或者到先进企业学习取经；也可以聘请安全生产方面的专家讲课或者设立内部专职的安全培训员在企业内部开展安全培训等方式进行。

（二）算好设备的“安全运行账”。工程施工中的各种设备，是安全生产系统安全运行的基础。各单位和项目部，要对各种设

备进行定期维护保养，避免设备出现“过度劳损”的情况，以确保运行设备在规定指标范围内良好运行，防止“拼设备要产量”的情况发生。设备的过度高压超负荷运行，不仅是安全生产的极大隐患，更是加快设备“老化”，缩短设备使用“寿命”的重要杀手。因此在日常工作中，要有计划的检修补齐设备欠账，消除设备带病运行的情况，以确保设备运行系统的平稳、安全、有效。

（三）算好管理的“安全责任账”。企业必须明确安全生产中的主体责任、管理责任和内部监督责任。要做到在安全生产中各施其职，各负其责；要进一步将安全生产责任落到实处，将安全生产意识形成工作中的行为习惯。工程局各级主要负责人要把精力放到安全生产管理的各个环节和各种细节中，要在预防和化解安全生产风险上动真格、花真功夫。

安全生产的经验告诉我们：建筑施工企业要做到安全生产必须要做到三个到位：第一，管理人员要到位。在单位和项目部各种专业人员必须到位，不能出现有名无实，“挂羊头卖狗肉”的情况。即项目经理以及造价员、测量员、资料员、材料员、质检员、安全员、施工员、试验员、机械员九大员，一个都不能少、一个者都不能缺。第二，预防措施要到位。在安全生产过程中包括人员培训和工程防护措施，一样都不能马虎、一样都不能放松。第三，资金投入要到位。在安全生产中不能为了省小钱而省去或简化应该到位的程序，为安全生产留下隐患，该投入的钱一分都不能省、不能减、不能少。

二、算好政治账

安全生产涉及到我们每一个人。对于企业来说，安全生产有两层含义，一是工程上的施工安全，二是工作质量和职业安全。这两者相辅相存，紧密联系，不可分割。一旦出了安全事故，不仅人民生命财产遭受损失，相关人员也会受到相应的责任追究。党中央、国务院历来高度重视安全生产工作，特别是党的十八大以来党中央、国务院作出了一系列关于安全生产工作的重大决策部署，安全生产越抓越紧、越抓越严。大家都清楚，现在是出不起事，出事的成本太高，出事的处理极难。因此，我们对安全生产，要做到“四个抓”：即以最严肃的态度抓好安全生产，以最严密的防范抓好安全生产，以严实的保障抓好安全生产，以最严明的纪律抓好安全生产。大家一定要紧绷安全生产这根弦，任何时候任何情况安全生产都侥幸不得、麻痹不得、松懈不得、怠慢不得。大家对安全生产一定要紧密配合，齐抓共管，依法监管，大胆监管，敢于监管。对那些安全生产监管“盲区”和“空白地带”，要主动出击，越是规避监管的项目越要依法依规重点监管、重点查处。重点要守住三个关口：

（一）把好准入关。要加强对各种资质资格审查，严把准入关。在安全生产中，要加强对工程施工过程中市场行为和现场行为的安全生产监督考查，对一些供应商和从业人员要加强资质、资格、信誉、诚信的复核。根据优胜劣汰的市场规则，对不遵守安全法规，不讲安全流程，不守信用，不讲诚信，不重视安全工作的单位和个人要坚决予以及时清退。

（二）把好现场关。监管人员要做到“三不”：第一，不偷懒。要经常深入现场发现问题，不能遥控指挥。“占着位子不干事，拿着工资不出力”、“不贪不占，啥也不干”是混不下去的。不要以为少做事不做事就没得事？一旦出了安全生产事故，谁也跑不掉，谁也免不了责。第二，不变通。有些监管人员太灵活，太会搞变通，以致丧失了原则。我们企业管理层人员、吃的是依法依规办事的饭，工作规矩和原则就是依法依规，特别是一线生产监管人员，必须要敢管事，能管事，管好事，不出事；在安全生产中丝毫不能搞变通，要坚持原则，敢于得罪人。如果领导打招呼你就怕，给好处你就软，最后出了事，谁跟你担担子？

（三）把好监督关。在一般人看来，监管人员是强势一方，施工者是弱势一方。事实上，监管人员是服务者，甚至有时也是弱势群体。这怎么理解呢？其实监管人员是为生产服务的，是帮助单位和项目部依法依规安全的赚钱，追求利益最大化的。但在有些情况下，有的基层单位和项目部不领情，认为你在刁难他；好处塞不进，他就来邪的，找人威胁你，这样监管人员就变成了弱势群体。这个时候，我们的监管人员更要树立信心，要勇于监督、敢于监督、善于监督，坚决不能屈服；监管人员要知道法律、组织和企业是你的支持者、保护者和坚强后盾。如果监管者一旦屈服了，不权害了单位和企业，更害了自己。

三、算好得失账

（一）安全就是最大的经济效益。安全生产是沉甸甸的一份责任，我们经常说“党政同责，一岗双责”，这点在安全生产上

体现得最为明显。安全生产最早是行政首长负责制，现在依法治国的新理念就是“党政同责，一岗双责”和“管行业必须管安全，管业务必须管安全，管生产经营必须管安全”。如果安全生产出了问题，造成的经济损失是很大的，动辄就是几十万、上百万元，作为一个建筑企业，这纯利润要完成多少工程量才能取得呀！

（二）严是爱松是害、不注重安全管成灾害。对于各基层单位和项目主要负责人而言，抓好安全生产管理同样提升经济效益，同样出成绩；但如果不重视安全生产，发生了安全生产事故，必定是人生中的一大污点；重者必定会自毁前程。这个安全的得失账大家一定要好好算算啊！

最后借此机会我提个建议：在安全生产中要舍得资金投入，要大力推行技术革新，要善于运用现代科学技术成果，要大力倡导有条件的单位和项目部尝试“智慧工地”建设。要通过“互联网+智慧工地管理系统”进行生产经营管理工作。所谓“智慧工地”，就是将互联网技术与建筑工地融合，建立云端大数据管理平台，从施工现场源头抓起，将施工现场各方面情况经数据采集和处理，以可视化的形式在统一的信息平台上展现，为项目部和监管部门提供对进度、质量、安全、劳务、环境等关键信息的即时感知能力，帮助识别安全生产现状，安全生产防护措施，施工者疲劳强度、安全风险、安全危险源识别等。这是智慧城市理念在建筑行业的具体运用和体现，是一种崭新的工程全生命周期管理模式。希望有条件的单位和项目部要予以重视，认真研究，大胆探索，敢于试点，在形成好的做法后在全局推广。

同志们：历史和经验告诉我们：在安全生产这个大问题上决不能含糊，决不能糊涂，决不能马虎；大家一定要认真算好抓好安全生产的经济账、政治账、得失账“三笔账”。我不希望有人在安全生产这个问题上被问责、被追责、被查处。所以希望大家一定要按照国家安全生产的有关法律法规和工程局的各项管理制度办事，抓好安全生产方方面面工作的落实，切实把安全生产这个生命工程、系统工程、责任工程实施到位，一直实施下去，一直常抓不懈，一定要抓出成效，为工程局各项任务的顺利完成，为工程局的有序发展提供强有力的安全保障。

2018 年 4 月 24 日